



 **FGV EAESP**



**SILA 2018**

**Ineficiências nas Cadeias do Agronegócio no Brasil**

**Priscila Miguel  
FGV CELOG – FGV EAESP**

**26/03/2018**

# Background



# Elos da Cadeia

Cooperativas

Associações

Tradings

**Produtor**

**Beneficiador**

**Indústria**

Revendas

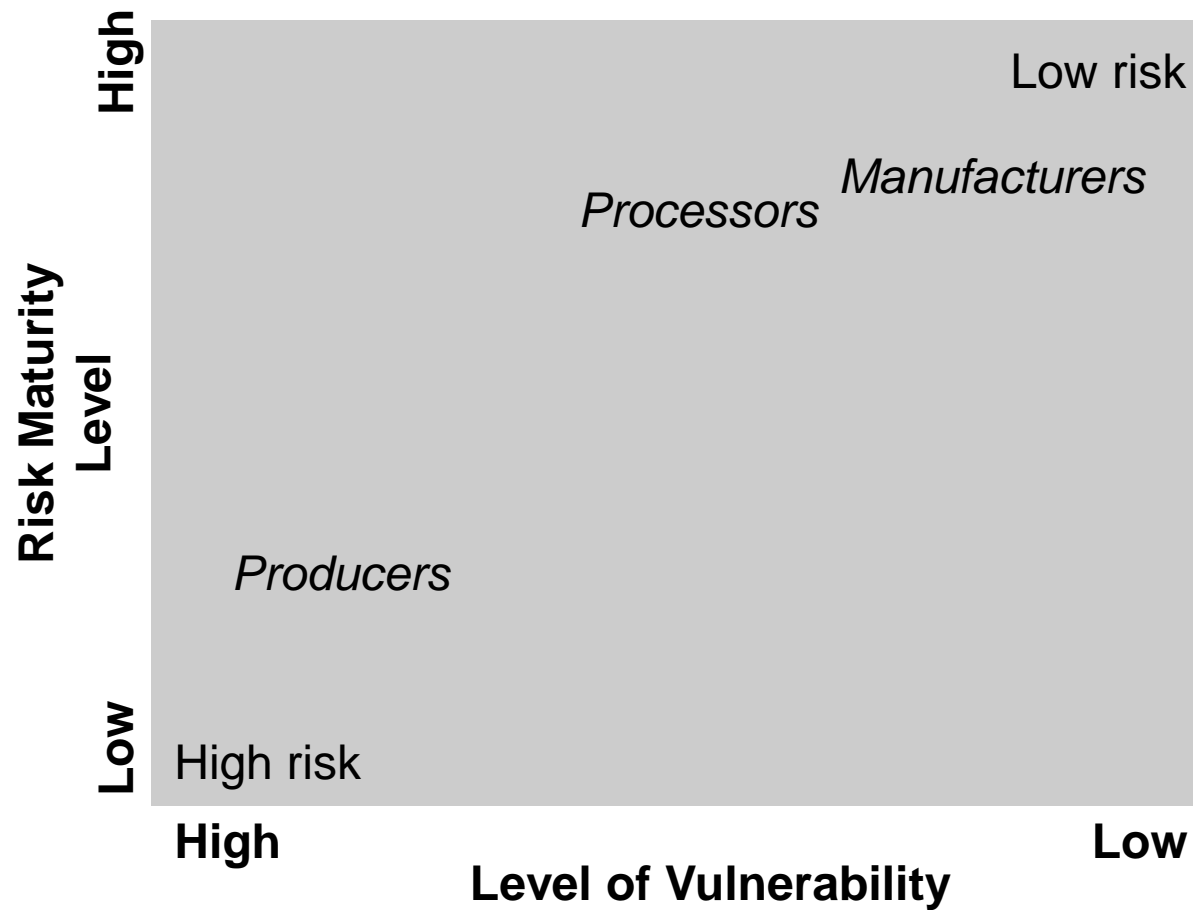
Insumos

Serviços

# Perdas na Cadeia por Eventos Climáticos

<b>Elo</b>	<b>Efeitos Diretos</b>	<b>Efeitos Indiretos</b>
<b>Produtor</b>	<b>Produtividade Quebra de safra Qualidade</b>	
<b>Outros elos</b>	<b>Produtividade</b>	<b>Redução de Oferta Qualidade Custos</b>

# Vulnerabilidade na cadeia



# Mitigação e Adaptação

	<b>Produtor</b>	<b>Processador</b>	<b>Indústria</b>
<b>Resiliência</b>	Não	Sim	Sim
<b>Antecipação</b>	Baixa conscientização	Baixa conscientização/ Aprendizado reativo	Aprendizado reativo
<b>Resposta</b>	Sem capacidade de resposta	Flexibilidade e redundância	Flexibilidade e redundância
<b>Adaptação</b>	Relutância em adotar medidas preventivas	Varia entre relutância e disposição para agir	Disposição a agir

# EXPLICAÇÃO

- **Necessidade de comunicação/informação**
- **Visão de curto prazo**
- **Riscos concorrentes**
- **Recursos limitados**
- **Trade off entre custo/benefício para mitigação**



- **Climáticos (baseada em experiência prévia, não em futuro)**
- **Regulatórios**
- **Ambientais e sociais**
- **Logísticos**
- **Mercado**
- **Custos e disponibilidade financeira**
- **Qualificação de mão de obra**

- **Necessidade de uma agenda de gestão de risco**
- **Acesso a informação e conhecimento para o campo via influenciadores**
- **Maior integração dentro da cadeia**
- **Conscientização de riscos futuros**
- **Acesso a crédito para investimentos em prevenção de perdas**

# CONTATOS GVCELOG



CENTRO DE EXCELÊNCIA  
EM LOGÍSTICA E SUPPLY CHAIN

**Priscila Miguel**

**E-mail: Priscila.miguel@fgv.br**

**Telefone: (11) 3799-7946/3599**

**Site: <http://gvcelog.fgv.br/>**