

PAINEL

A LOGÍSTICA DE GRANÉIS LÍQUIDOS - O caso do Leite

Paulo do Carmo Martins

Chefe Geral Embrapa Gado de Leite

20º
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP



**Logística do Leite
apresenta dois
momentos distintos,
resultante do ambiente
institucional:**

-Até 1991

-Após 1991

20º
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP



ATÉ 1991

Tabelamento de Preços

**Quais as Consequências
sobre a cadeia?**

20
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

ESALO-LOG

ATÉ 1991

• Produção

**- Próxima de Grandes
Centros Consumidores**

-Atomizada

-De Baixo Volume

20
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

ESALO-LOG

Embrapa

Gado de Leite

ATÉ 1991

• Captação

- Caminhões Comuns, caminhonetes, bicicleta, carroça...
- Diária
- Leite Quente
- Em recipientes de 20 ou 50 litros

20
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

ESALO-LOG

Embrapa

Gado de Leite

ATÉ 1991

• Captação

- Operação Manual
- Dois Ativos de Valor:

Postos de Resfriamento

Linha de Leite (carreteiro)

20
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

ESALO-LOG

Embrapa

Gado de Leite

ATÉ 1991

•Processamento

- Plantas Industriais de pequena escala
- Intensiva em Mão de Obra

20
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

ESALO-LOG

Embrapa

Gado de Leite

ATÉ 1991

Distribuição

- Mercado Regional
- Padarias

20
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

ESALO-LOG

Embrapa

Gado de Leite

APÓS 1991

Fim do Tabelamento

Abertura Econômica

Plano Real

Câmbio Valorizado

20^o
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

ESALO-LOG

Embrapa

Gado de Leite

APÓS 1991

•Produção

Contínuo crescimento:
Duas e até três ordenhas

Distante dos Mercados
Consumidores

20^o
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

ESALO-LOG

Embrapa

Gado de Leite

APÓS 1991

•Captação

Coleta Granelizada

Fim dos Postos de Resfriamento

Coleta a Cada dois dias

20
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

ESALO-LOG

Embrapa

Gado de Leite

APÓS 1991

Processamento

Plantas acima de 1 milhão/dia

Supply Chain Management

Freteiro Perde Poder

Investimento em TI

20
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

ESALO-LOG

APÓS 1991

Distribuição

Nacional

Internacional

Supermercados

20
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP

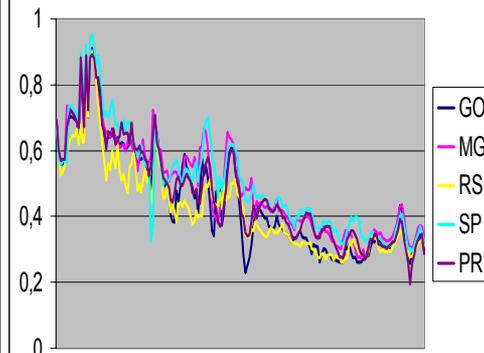
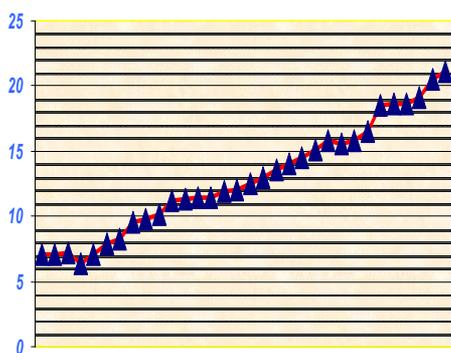


ESALQ-LOG



20
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial

Impacto Sobre a Cadeia Produtiva



Embrapa

Gado de Leite

DESAFIOS

*Carências de Ferramentas
para tomada de decisões:*

Nas propriedades

Na Captação

Na Indústria

Na distribuição

**20º
Seminário
Internacional
em Logística
Agroindustrial**

18 de março de 2005

ESALQ/USP
Piracicaba-SP



ESALO-LOG

