



4º Seminário Internacional em Logística Agroindustrial

Transporte de Granéis Líquidos Glucose, Óleos Vegetais e Derivados



José Renato Tounda Teixeira
15 de março de 2007

CONFIDENTIAL. This document contains trade secret information. Disclosure, use or reproduction outside Cargill and inside Cargill, to or by those employees who do not have a need to know is prohibited except as authorized by Cargill in writing. (Copyright Cargill, Incorporated 2006. All rights reserved.)



> a Cargill no mundo

- A Cargill foi fundada em 1865, com um único silo de grãos em Iowa, nos Estados Unidos.
- Tem sua sede mundial em Minneapolis (Minnesota/EUA).
- Atualmente emprega 149 mil funcionários em 63 países.
- Receitas anuais de U\$71,1 bilhões.
- Diversidade de operações:
 - Originação e processamento de grãos, açúcar, cacau, frutas e carnes;
 - Produção de ingredientes para indústrias alimentícias;
 - Produção de fertilizantes e prestação de serviços de apoio ao produtor agrícola ;
 - Operações com gás, energia, petróleo, fretes marítimos e gerenciamento de risco;



> no Brasil

- Em 1965, a Cargill iniciou suas operações em um escritório comercial no centro de São Paulo.
- Atualmente emprega 22 mil funcionários no Brasil.
- Estando presente em cerca de 180 municípios brasileiros, em 20 Estados.
- R\$ 13 bilhões em receita líquida no ano de 2005.





Açúcar



Amidos e Adoçantes



Complexo Soja



Seara Alimentos



Cacau



Farinha de Trigo



Metals



BRAM



**Unidades de Negócios (BU)
Brasil**



TSF



CVI



Mosaic Fertilizantes



Agribands




Acidulantes



Óleos e Lubrificantes



Foods Brasil



> Onde estamos - Óleos Vegetais

FÁBRICAS – Óleo de Soja

- Uberlândia – MG*
- Mairinque – SP**
- Tres Lagoas – MS
- Barreiras – BA*
- Ponta Grossa – PR
- Rio Verde – GO*

* Fábricas com refinaria
* Fábrica com refinaria – óleos de soja, canola girassol e milho

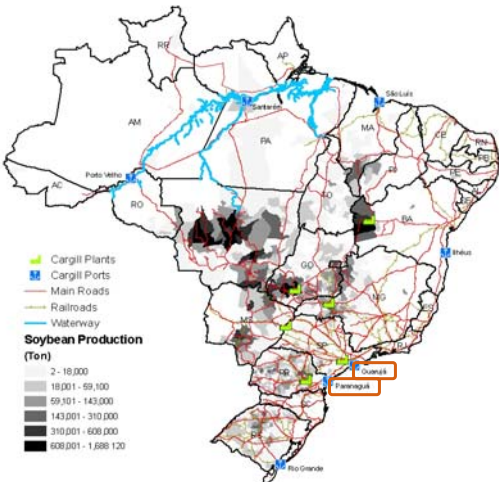
FÁBRICAS – Óleo de Milho

- Uberlândia – MG

PORTOS (2)

- Santos *
- Paranaguá

* Terminal próprio



Soybean Production (Ton)

- 2 - 18,000
- 18,001 - 59,100
- 59,101 - 143,000
- 143,001 - 310,000
- 310,001 - 608,000
- 608,001 - 1,688,120



> Onde estamos – Gordura Vegetal / Amidos e Adoçantes

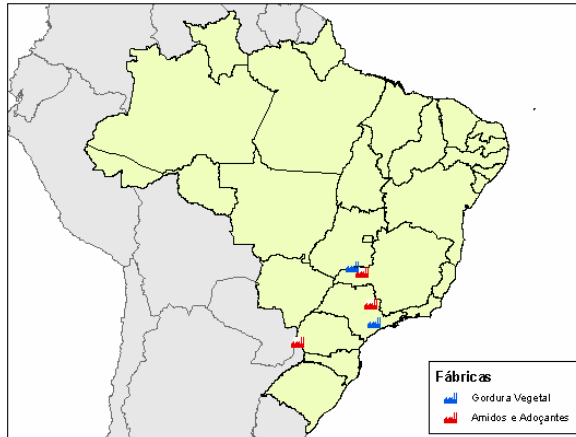
FÁBRICAS – Gordura Vegetal

- Itumbiara - GO
- Mairinque – SP

FÁBRICAS – Amidos e Adoçantes

- Uberlândia – MG*
- Porto Ferreira – SP
- São Miguel do Iguaçu –PR

* Produção de glicose



6

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados



> Desafios logísticos

- Infra-estrutura portuária deficitária.
- Diminuir custos e tempos para aumentar a competitividade dos portos brasileiros.
- Falta de infra-estrutura ferroviária e hidoviária.

Composição do transporte de cargas no Brasil



Fonte: Departamento Nacional de Infra-Estrutura de Transportes (Dnit)

- Total dependência do transporte rodoviário.
- Influência da legislação tributária nos fluxos logísticos.
- Dificuldade em criar sinergias.

7

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados





> *Desafios no transporte rodoviário*

- Roubo de cargas

Somente no Estado de São Paulo em 2006 foram 4.146 casos de roubo ou furto de cargas. (Fonte: SSP/SP)

- Condições das estradas

Base a Pesquisa Rodoviária CNT 2006, 75,0% da malha rodoviária brasileira avaliada apresentam algum tipo de deficiência.

- Pesada carga tributária e alto custo com pedágios.

- Financiamento para renovação de frota.

- Minimizar os tempos de carga e descarga.



> *Tipos de caminhões tanque utilizados:*

Caminhão com tanque aço carbono:



Utilizado no transporte de óleos vegetais (soja, milho, canola, girassol e algodão) bruto ou refinado (quando não destinado ao consumo humano)



> Tipos de caminhões tanque utilizados:

Caminhão com tanque aço inox:



Utilizado no transporte de óleos vegetais (soja, milho, canola, girassol, algodão e palma) bruto ou refinado (também quando destinado ao consumo humano).

1
0

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados

Cargill



> Tipos de caminhões tanque utilizados:

Caminhão com tanque isotérmico:



Utilizado no transporte de gordura vegetal e glucose.

1
1

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados

Cargill



> Tendências de mercado e impactos na logística

- Aumento da demanda por óleo vegetais para a produção de biocombustíveis, principalmente o óleo de soja. A partir de 2008 o óleo diesel terá obrigatoriamente 2% de biodiesel e a partir de 2013, 5%.

Impacto: Diminuição dos fluxos de óleos vegetais para exportação, em contra partida aumento fluxo internos e possíveis importações de óleo.

1
2

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados

Cargill



> Tendências de mercado e impactos na logística

- Substituição das gorduras vegetais por óleo de palma na fabricação de alimentos em função da gordura trans.

Aumento da demanda por espaços nos portos para importação de óleo de palma.

1
3

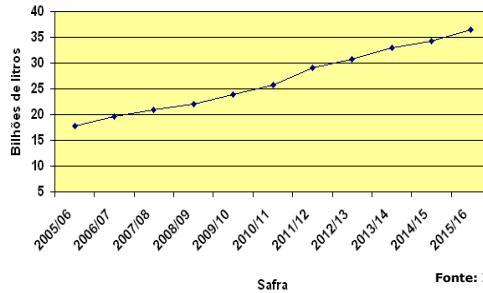
Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados

Cargill



> Tendências de mercado e impactos na logística

Projeção de produção de álcool no Brasil entre as safras 2005/06 e 2015/16



Fonte: IEA

Os novos investimentos em caminhões tanque estão focados no transporte de álcool, sendo que muitos caminhões que eram dedicados ao transporte de óleo vegetal estão passando para o transporte de combustíveis.

1
4

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados



> Case: Transporte de Glucose - Cargill

FÁBRICA PROCESSAMENTO MILHO VIA ÚMIDA –
UBERLÂNDIA – MG



1
5

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados





> *Case: Transporte de Glucose - Cargill*

- Transporte feito em carretas isotérmicas com bomba para descarga.
- Os equipamentos devem ser dedicados.

CARREGAMENTO



1
6

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados



> *Cenário inicial*

- *12 carretas próprias responsável pelo atendimento das entregas dos principais clientes.*



1
7

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados





> Mudanças...

- As carretas da Cargill foram repassados para Transportadora Matsuda através de financiamento junto ao Banco Cargill.
- Foi feito um contrato de transporte de longo prazo.
- Todas as carretas foram reformadas.



1
8

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados



> Vantagens para a Cargill

- Diminuição do ativo fixo.
- Não houve alteração do custo de transporte.
- Garantia da manutenção da qualidade na prestação de serviço.
- Financiamento através do Banco Cargill.

1
9

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados





> *Vantagens para a Transportadora*

- Aumento do volume transportado.
- Garantia de serviço.
- Melhor condição de financiamento que as oferecidas pelo mercado.



2
0

Transporte de Granéis Líquidos - Glucose, Óleos Vegetais e Derivados





José Renato Tounda Teixeira
renato_teixeira@cargill.com
(11) 50993925



2
1