

# 8º Seminário Internacional em Logística Agroindustrial

Exportação de Açúcar em Contêineres  
Usina Alta Mogiana

Palestrante:

Rodrigo T. Bombig

# Tipos de Açúcares e Embarques

Principais Tipos de Açúcares	Utilização	Modalidade de Embarque
VHP ( <i>very high polarization</i> )	Para refino nos países destinos – baixo valor agregado.	<ul style="list-style-type: none"><li>- a granel em regime de <i>pool</i>;</li><li>- grande uso de ferrovia;</li><li>- custo de armazenagem e elevação US\$12/t ou R\$20/t.</li></ul>
Cristal - IC 150  Refinado Granulado - IC 45	Indústrias alimentícias e consumo humano direto.	<ul style="list-style-type: none"><li>- em sacas de 50kg;</li><li>- navios com sacas soltas ou contêineres;</li><li>- baixa utilização de ferrovias (Porto de Santos);</li><li>- custo de armazenagem e elevação em reais com preços crescentes.</li></ul>

# Volumes Embarcados

## Exportações Brasileiras de Açúcar (Mil Toneladas)

Safra	2008/09	2009/10	2010/11
<b>Total</b>	<b>20.319</b>	<b>23.995</b>	<b>26.671</b>
<b>VHP</b>	<b>16.047</b>	<b>19.742</b>	<b>21.905</b>
<b>Branco</b>	<b>4.272</b>	<b>4.253</b>	<b>4.766</b>

<b>Navio</b>	<b>2.316</b>	<b>2.252</b>	<b>2.087</b>
<b>Cntr</b>	<b>1.956</b>	<b>2.001</b>	<b>2.679</b>
<b>Unidades</b>	<b>72.444</b>	<b>74.111</b>	<b>99.222</b>

	Navio	Cntr
Part. Santos (%)	50%	87%
Part. Paranaguá (%)	27%	7%
<b>Total</b>	<b>77%</b>	<b>94%</b>

# Comparação entre Embarques Açúcar Ensacado

Navios com sacas soltas ( <i>break-bulk</i> )	Contêineres
Volume médio por embarque: 14.000 toneladas;	Volume médio por embarque: 540 toneladas (26x);
Cadência de carregamento: 1.000t/dia durante 14 dias;	Cadência de carregamento: dependente da disponibilidade e retirada de cntrs vazios;
Armazenagem: 70 a 80% de 20 a 30 dias livre, sendo saldo embarcado diretamente;	Armazenagem: 10 a 15 dias no terminal de estufagem e 7 dias no de embarque;
<i>Despatch e Demurrage</i>	<i>Detention</i>

# Por que contêineres?

## Usina/Exportador:

- redução de custos frente ao “saca solta”;
- solicitação dos clientes;

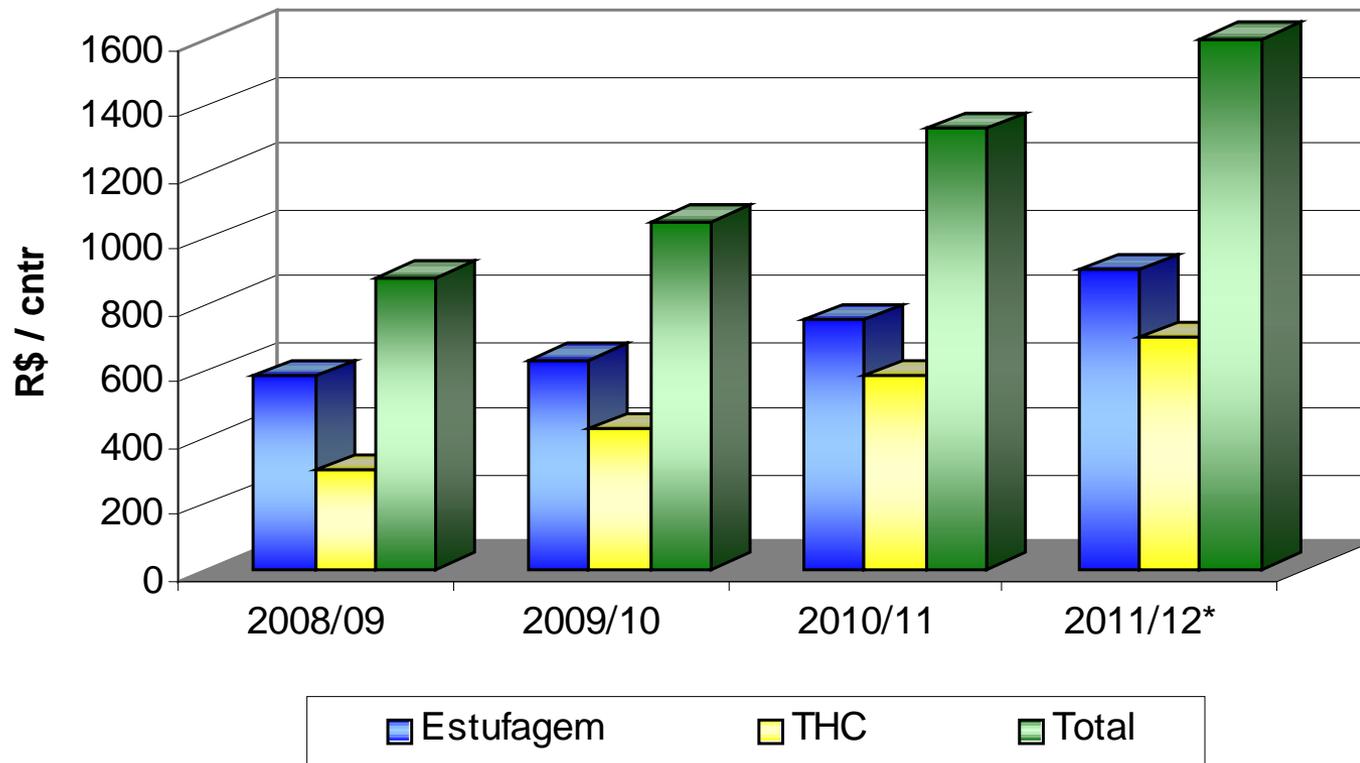
## Compradores/*Tradings*:

- redução de riscos financeiros e operacionais;
- falta de navios e envelhecimento da frota;
- diversificação de mercado e destinos;
- aparecimento de *tradings* menores;

# Operação e Responsabilidades

- Nomeação com detalhes do booking;
- Agendamento de vazios para inspeção e retirada;
- Carregamento na usina para terminal de estufagem;
- Cumprimento de *draft* de BL;
- Recebimento dos veículos e estufagem dos cntrs;
- Presença de carga para liberação de SD;
- Entrega no terminal de embarque;
- Chegada do navio e embarque;
- Elaboração dos documentos;
- Confirmação de embarque, pagamento de taxas e emissão do BL;
- Envio da *invoice* com documentação para recebimento.

# Evolução dos Custos com Logística



# Problemas Atuais

- Períodos de falta de cntrs vazios: liberação em diferentes margens, redução de prazo para operação, atraso e acúmulo de embarques, desgaste entre agentes;
- Falta de mão-de-obra e relacionamento com sindicato, gerando estadia de veículos;
- Custos extras: armazenagem, *detention*, taxas (pesagem, *isps code*, lacres), outros;
- Fluxo de informações e custo de agenciamento;
- Falta de coordenação entre os agentes e definição de responsabilidades;

# Perspectivas para o Futuro

- Mecanização da estufagem;
- Desenvolvimento de sistemas de informações integradas e on-line;
- Alternativas para estufagem na usina ou outros centros de recepção no interior;
- Aumento da operação em outros portos: Paranaguá-PR e Sepetiba-RJ;
- Melhoria dos contratos e relacionamento entre os agentes.

# Conclusão

- Necessidade de resgate da competitividade: custos logísticos e custos de agenciamento;
- Lembrar de concorrentes “ocultos”: açúcar VHP, mercado interno, etanol, entre outros;
- Envolver todos os agentes na melhoria dos processos, com direito a “ajuda dos universitários”.

# Usina Alta Mogiana

- Grupo Lincoln Junqueira: 5 usinas – moagem 15 milhões de toneladas;
- Alta Mogiana: 4ª maior planta individual do Brasil;
- Moagem safra 2010/11: 6,2 milhões de toneladas;
- Açúcar cristal: 450 mil toneladas por safra;
  - sendo 60% exportado (80% em cntrs);
- 400 embarques na safra 2010/11;
- Aproximadamente 8.000 cntrs embarcados;

Obrigado!