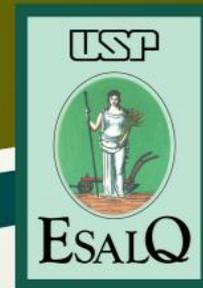


SILA

10^o SEMINÁRIO INTERNACIONAL
EM LOGÍSTICA AGROINDUSTRIAL



A Formação Profissional Frente aos Desafios na área de Concessões de Rodovias

Joana Almeida d'Eça Lobo e Menezes

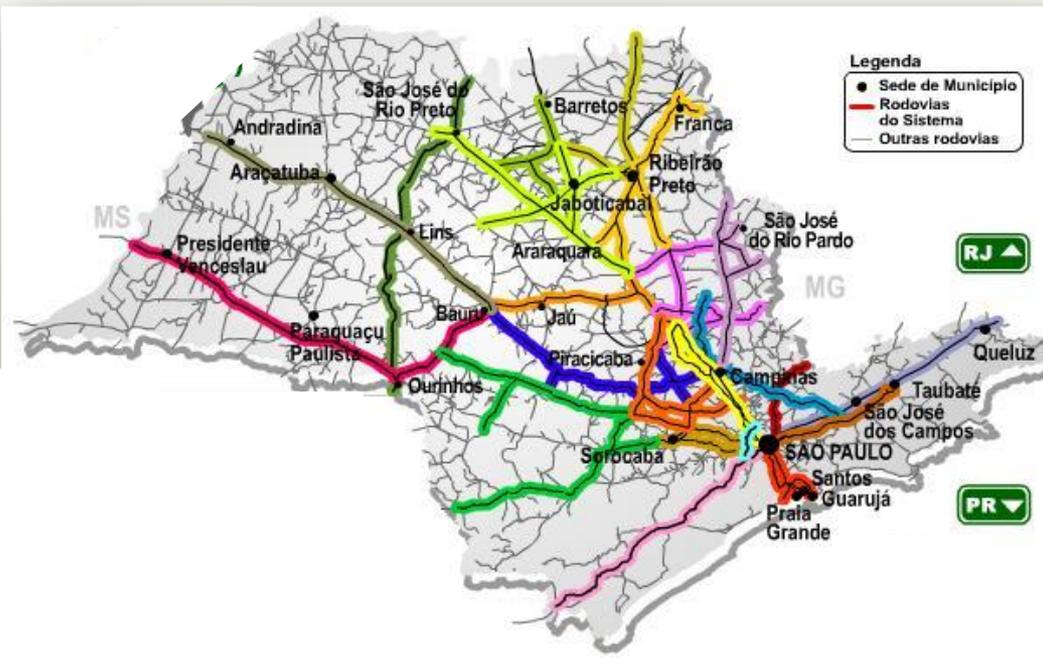
Piracicaba, 25 de Março de 2013

Concessionária Rodovias do Tietê

Concessões Paulistas

Atualmente, o Sistema de Rodovias Estaduais Concedidas consiste em uma malha de mais de **5.000 km** divididos em **19 lotes**. Além das concessões estaduais, o Estado de São Paulo possui as **concessões federais**: Fernão Dias, Nova Dutra, Régis Bittencourt e Transbrasiliana:

	FERNÃO DIAS
	NOVA DUTRA
	RÉGIS BITTENCOURT
	TRANSBRASILIANA



Primeira Etapa do PCR

1997

Concessão de 3.600 km da malha estadual, dividida em 12 lotes.

	AUTOBAN
	AUTOVIAS
	ECOVIAS
	CENTROVIAS
	RENOVIAS
	TEBE
	VIANORTE
	TRIÂNGULO DO SOL
	VIAOESTE
	SPVIAS
	INTERVIAS
	COLINAS

Segunda Etapa do PCR

2008

Concessão do Trecho Oeste do Rodoanel Mário Covas e mais 5 lotes, totalizando 1.750km de rodovias.

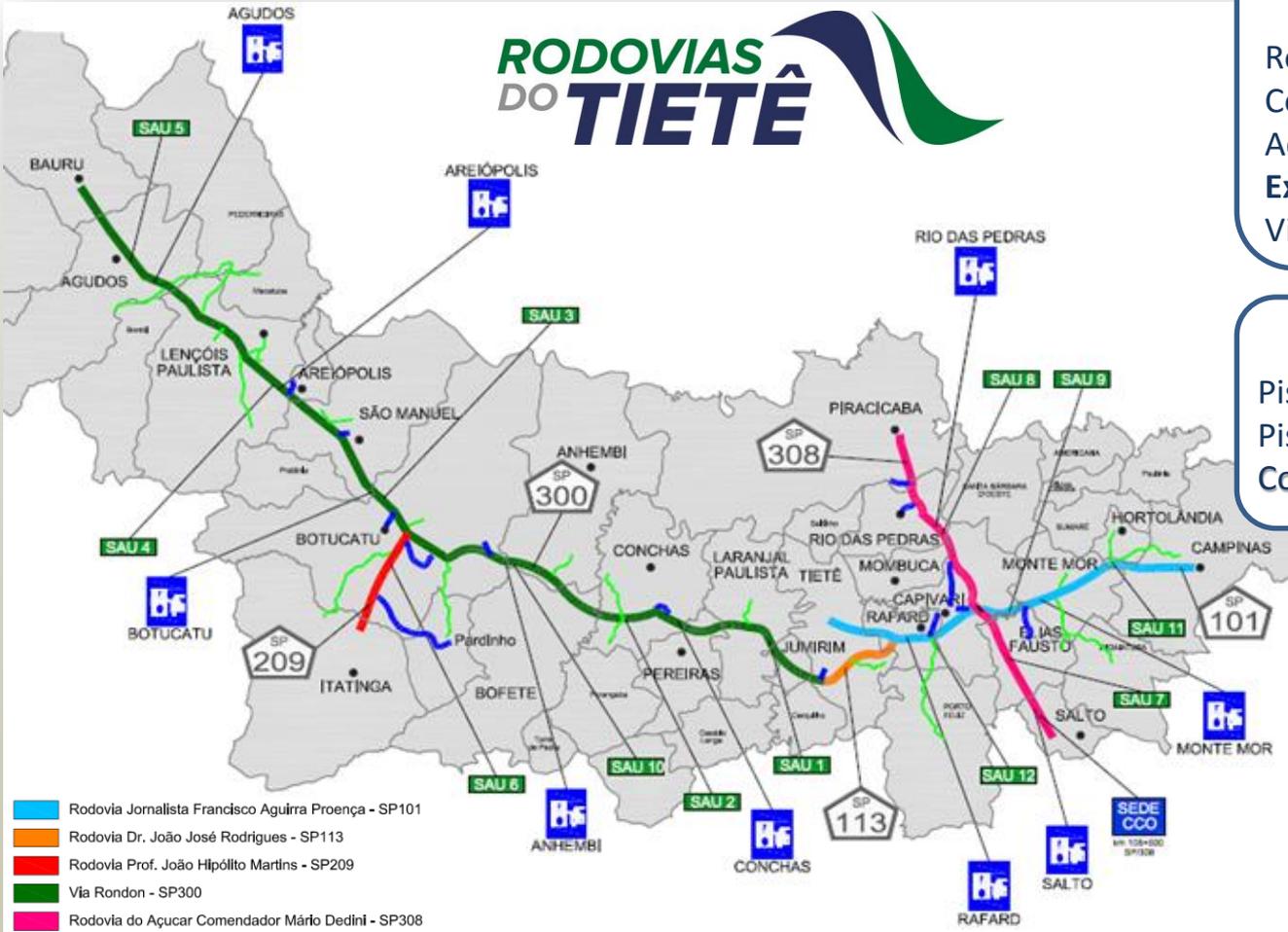
2010

Concessão do Trecho Sul/Leste do Rodoanel Mário Covas.

	RODOANEL
	VIARONDON
	RODOVIAS DO TIETE
	CART
	ECOPISTAS
	ROTA DAS BANDEIRAS

Rodovias do Tietê

Data de Início da Concessão: 24/Abril/2009

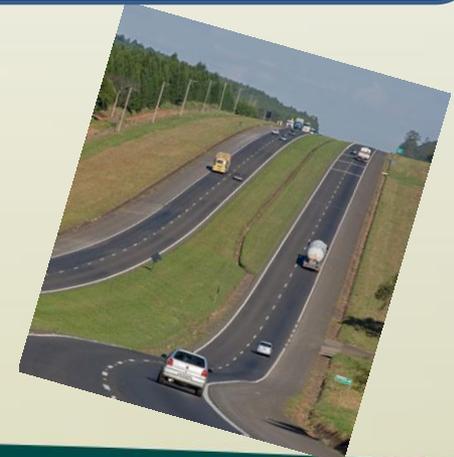


Malha Viária Concedida

Rodovias Principais :	344,390 km
Contorno de Piracicaba:	8,875 km
Acessos:	61,860 km
Extensão Total:	415,125 km
Vicinais:	201,781 km

Rodovias Principais

Pista Dupla:	217,390 km
Pista Simples:	127,000 km
Contorno de Piracicaba:	8,875 km



Rodovias do Tietê

Estrutura Societária:

A CRT tem duas controladoras, o **Grupo Ascendi** e a **Atlantia Bertin Concessões**, cada uma com 50% de participação.

- 60% do **Grupo Ascendi** pertencem à Mota-Engil e 40% ao Grupo Espírito Santo;
- 50% da **Atlantia Bertin Concessões** pertencem ao Grupo Bertin (CIBE Participações S.A.) e à Atlantia;



Rodovias do Tietê

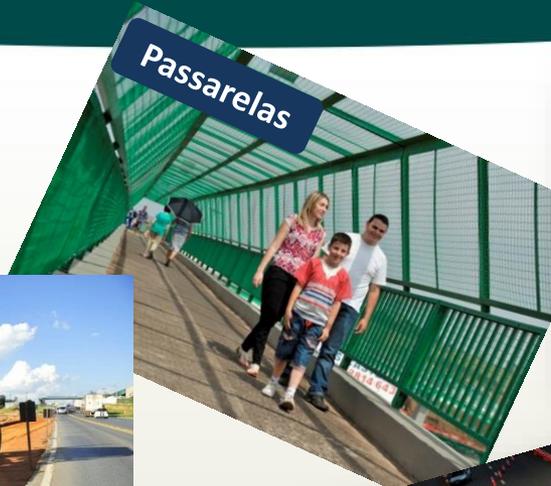
10°
SILA



Sede - Salto



Engenharia



Passarelas



12 SAU's



33 Veículos Operacionais



CCO



423 Call Box



9 Pedágios

Áreas de Atuação

PLANEJAMENTO



TRÁFEGO

- Previsão de Tráfego para o Período de Concessão (30 anos);
- Acompanhamentos de Tráfego Mensais e Anuais;
- Pesquisas de Origem-Destino e de Preferência Declarada;
- Estudo das Mercadorias e da Sazonalidade dos Produtos;
- Nível de Serviço;
- Estudo das Alternativas Modais (Ferrovia, Hidrovia e Dutovia);
- Rotas de Fuga;

SEGURANÇA VIÁRIA

Análise de acidentes e planejamento de ações de engenharia, operacionais e educativas, contribuindo para uma Rodovia mais Segura

BOAS ESTRADAS

Economia no tempo de viagem

Economia no custo de transporte

Redução do valor do frete

Redução do preço final dos produtos

Áreas de Atuação

10º
SILA

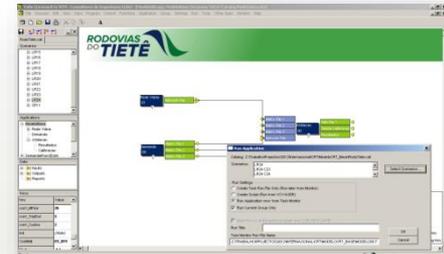
➤ Previsão de Tráfego para o Período de Concessão (30 anos)



CUBE: Modelo Macroscópico de simulação de tráfego que reflete a realidade de demanda na área de influência da Concessão da Rodovias do Tietê. Através de um modelo de Oferta e Procura e de indicadores socio-econômicos, é simulado o tráfego previsto para o restante Período de Concessão.

A previsão de tráfego subsidia:

- estimativas as receitas para suporte ao Modelo Financeiro.
- tomadas de decisão de antecipação ou postergação de duplicações.



➤ Acompanhamentos de Tráfego Mensais e Anuais

- **Análise de Tráfego:** *Comparação entre o tráfego realizado com o período homólogo anterior e a previsão de tráfego.*
- **Análise dos Indicadores socio-econômicos que influenciam o comportamento de tráfego, tais como: Produção Agroindustrial, PIB, Índice ABCR, etc.**



Áreas de Atuação

➤ Pesquisas de Origem-Destino e de Preferência Declarada

- Pesquisas Origem-Destino realizadas nos pedágios da Concessionária: Agosto/2010; Setembro/2011, Junho/2012 e 1 pesquisa mensal de Setembro/2012 até Agosto/2013 (Sazonalidade dos produtos).

Nº	Horário	Categoria	Origem		Destino		Carga/Observação
			UF	Cidade	UF	Cidade	
1	10:26	3	SP	AGUDOS	SP	LENÇÓIS PAULISTA	MADEIRAS
2	08:23	4	SP	ARAÇATUBA	SP	SÃO PAULO	DIVERSOS
3	08:36	5	SP	PROMISSÃO	SP	SANTOS	AÇÚCAR



- Pesquisa de Preferência Declarada:

- necessárias para replicar de forma real a escolha de percurso do usuário.
- estimam o “Valor do tempo” dos usuários a diferentes configurações de oferta rodoviária e tarifas de pedágio.

➤ Estudo das Mercadorias e da Sazonalidade dos Produtos



Trabalho conjunto com a ESALQ-LOG para conhecer as mercadorias que são transportadas nos corredores de tráfego da Concessionária, bem a distribuição anual.

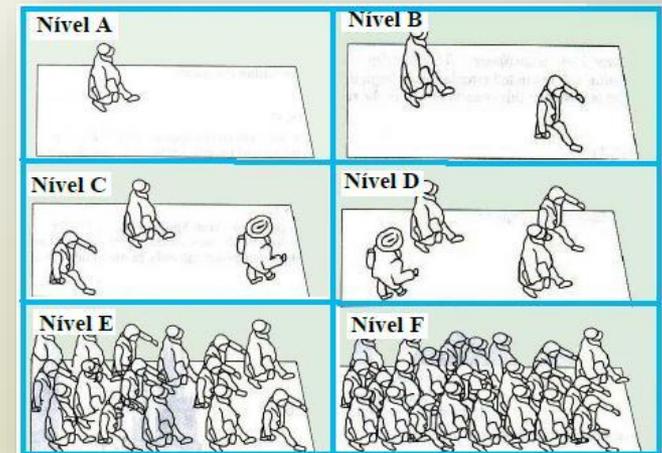


Áreas de Atuação

10°
SILA

➤ Nível de Serviço

- O Nível de Serviço é calculado através da metodologia do Highway Capacity Manual (HCM), para analisar a capacidade das rodovias.
- O nível de serviço de uma rodovia pode variar ao longo do dia em função:
 - características de cada segmento homogêneo (pista simples, dupla).
 - volume de tráfego
 - Velocidade de circulação
- **Contrato de Concessão:** Haverá necessidade de intervenções para a ampliação da capacidade viária, quando os Níveis de Serviço 'E' e 'F' excederem **50 horas** num período acumulado de 12 meses.

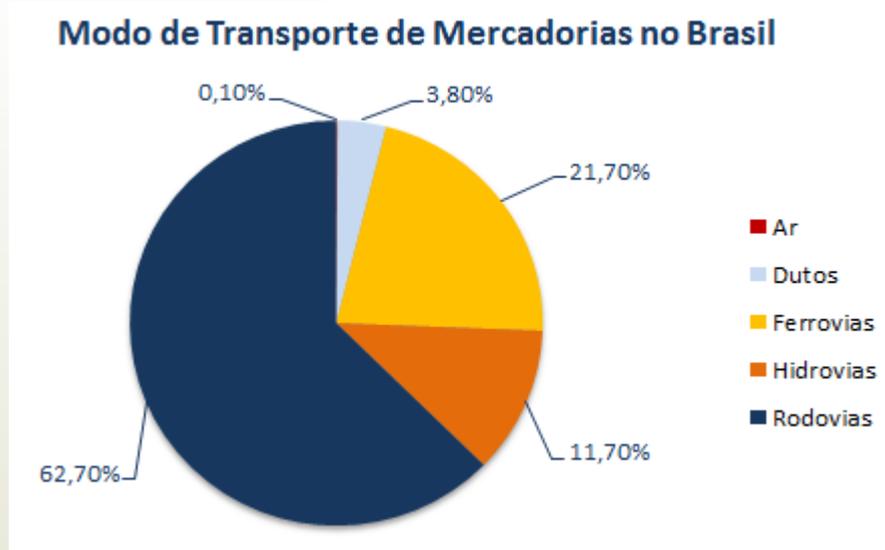


A → B → C → D → E → F

Áreas de Atuação

10°
SILA

➤ Estudo das Alternativas Modais



- Plano Nacional de Logística e Transportes (PNLT):



Foi desenvolvido pelo Ministério dos transportes para dar suporte ao processo de planejamento no Setor de Transportes, com o objetivo de otimizar a cadeia logística e adequar a matriz de transporte de cargas no país, buscando maior eficiência produtiva.

Áreas de Atuação

➤ Rotas de Fuga

- No Brasil a cobrança de pedágio é efetuada em determinados pontos do trecho, cobrando ao usuário uma distância pré-definida de TCP (Trecho de cobertura do Pedágio).
- A Rodovias do Tietê, efetua uma análise de **Rotas de Fuga**, para verificar que não há veículos que percorrem os trechos sob Concessão, desviando da rodovia nas imediações dos pedágios. Definimos como **Rotas de Fuga** os trechos de curta distância percorridos por usuários para fugirem ao pagamento das tarifas de pedágios.

Ex: Há caminhões de transporte de cana de açúcar que utilizam os caminhos das safras para fugirem a pedágios.



Profissional Ideal

10º
SILA

➤ Formação Acadêmica

- Formação nas **Áreas de Ciências Exatas** (ex: Matemática, Engenharias);
- Formação em **Áreas Específicas** que Agreguem Conhecimento (ex: Estatística, Ciências Econômicas);
- Formação nas **Áreas Tecnológicas** (ex: Logística, Agroindustrial);

➤ Competências Pessoais

- Comprometimento, Dedicção, Espírito de Equipe, Capacidade de Liderança, Capacidade de Realização, Interatividade, Criatividade, Ética, Iniciativa, Motivação, Dinamismo, Comunicação...



“Hoje, o profissional deve ser **multifuncional**, ter visão macro e agir integradamente (...). A multifuncionalidade é uma exigência do mercado, considerando que o profissional deva ter muito mais do que só o desenvolvimento de tarefas e funções pertinentes ao cargo, mas, principalmente, a capacidade de apreender **novos conhecimentos** e estar preparado para **oferecer soluções** aos diversos problemas enfrentados pela organização.”

Valdessa Bertolino

Oportunidades

➤ Oportunidades Atuais:

29 Concessões de Rodovias em Operação

➤ Oportunidades Futuras:

9 Novas Concessões Rodoviárias

Pacote de Concessões Rodoviárias



A nova etapa de Concessões de Rodovias federais é constituída por **9 lotes**, cedendo à iniciativa privada uma extensão aproximada de **7.500 km** por um período de **25 anos**.

Novas Concessões Rodoviárias



Condições de financiamento

Juros: TJLP + até 1,5% no máximo
Carência: até 5 anos
Amortização: até 25 anos

Fonte: Ministério dos Transportes.

Obrigada!

Joana Almeida d'Eça Lobo e Menezes
joana.menezes@rodoviasdotiete.com.br
(11) 4602-7900