



 **FGV EAESP**



SILA 2018

Ineficiências nas Cadeias do Agronegócio no Brasil

**Priscila Miguel
FGV CELOG – FGV EAESP**

26/03/2018

Background



Elos da Cadeia

Cooperativas

Associações

Tradings

Produtor

Beneficiador

Indústria

Revendas

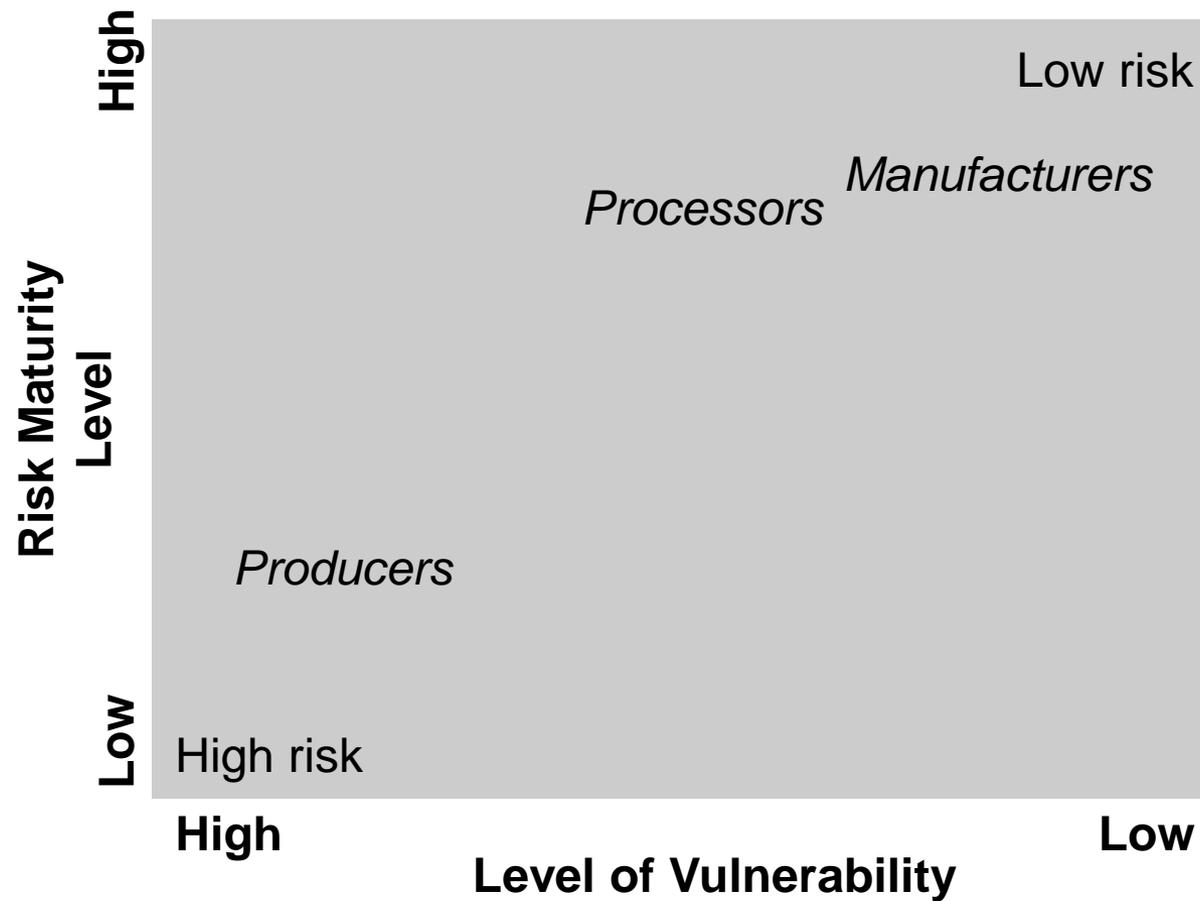
Insumos

Serviços

Perdas na Cadeia por Eventos Climáticos

Elo	Efeitos Diretos	Efeitos Indiretos
Produtor	Produtividade Quebra de safra Qualidade	
Outros elos	Produtividade	Redução de Oferta Qualidade Custos

Vulnerabilidade na cadeia



Mitigação e Adaptação

	Produtor	Processador	Indústria
Resiliência	Não	Sim	Sim
Antecipação	Baixa conscientização	Baixa conscientização/ Aprendizado reativo	Aprendizado reativo
Resposta	Sem capacidade de resposta	Flexibilidade e redundância	Flexibilidade e redundância
Adaptação	Relutância em adotar medidas preventivas	Varia entre relutância e disposição para agir	Disposição a agir

EXPLICAÇÃO

- **Necessidade de comunicação/informação**
- **Visão de curto prazo**
- **Riscos concorrentes**
- **Recursos limitados**
- **Trade off entre custo/benefício para mitigação**

- **Climáticos (baseada em experiência prévia, não em futuro)**
- **Regulatórios**
- **Ambientais e sociais**
- **Logísticos**
- **Mercado**
- **Custos e disponibilidade financeira**
- **Qualificação de mão de obra**

- **Necessidade de uma agenda de gestão de risco**
- **Acesso a informação e conhecimento para o campo via influenciadores**
- **Maior integração dentro da cadeia**
- **Conscientização de riscos futuros**
- **Acesso a crédito para investimentos em prevenção de perdas**

CONTATOS GVCELOG



CENTRO DE EXCELÊNCIA
EM LOGÍSTICA E SUPPLY CHAIN

Priscila Miguel

E-mail: Priscila.miguel@fgv.br

Telefone: (11) 3799-7946/3599

Site: <http://gvcelog.fgv.br/>