

3º Seminário Internacional em Logística Agroindustrial

Perspectiva dos usuários das ferrovias: CARGILL AGRÍCOLA S/A

Rodrigo Arnús Koelle

17 / Março / 2006

ESTE DOCUMENTO CONTÉM INFORMAÇÕES CONFIDENCIAIS. SUA REPRODUÇÃO É PROIBIDA EXCETO COM AUTORIZAÇÃO POR ESCRITO. © COPYRIGHT CARGILL INCORPORATED 2003. TODOS OS DIREITOS RESERVADOS.

Cargill no Mundo

- Fundada em 1865 – 140 anos de existência
- Tem sua sede mundial em Minneapolis (Minnesota – EUA)
- 124 mil funcionários em 59 países
- Faturamento anual: US\$ 71 bilhões
- Diversidade de operações:
 - Originação e processamento de grãos, açúcar, algodão, cacau, frutas e carnes;
 - Produção de ingredientes para indústrias alimentícias;
 - Produção de fertilizantes;
 - Operações com gás, energia, petróleo e fretes marítimos;
 - Prestação de serviços de apoio ao produtor agrícola.

Cargill – 40 anos de Brasil

- 22,5 mil funcionários em 20 estados
- Faturamento anual: R\$ 12,9 bilhões
- Expressiva exportadora de grãos e açúcar
- Produz e distribui fertilizantes sólidos e líquidos, através da Mosaic
- Possui plantas de processamento de soja, milho, mandioca, cacau e trigo
- Desenvolve e fornece soluções para a indústria alimentícia (amidos, adoçantes, gorduras, farinhas e lecitinas) e para uso industrial (lubrificantes)
- Fornece soluções para Nutrição Animal (Agribbrands Purina)
- Comercializa produtos de consumo através de marcas consagradas (Liza, Mazola, Purilev...)

COMPLEXO SOJA: 9 MILHÕES DE TONELADAS ORIGINADAS EM 2005

FÁBRICAS (6)

- Uberlândia – MG
- Mairinque – SP
- Tres Lagoas – MS
- Barreiras – BA
- Ponta Grossa – PR
- Rio Verde - GO

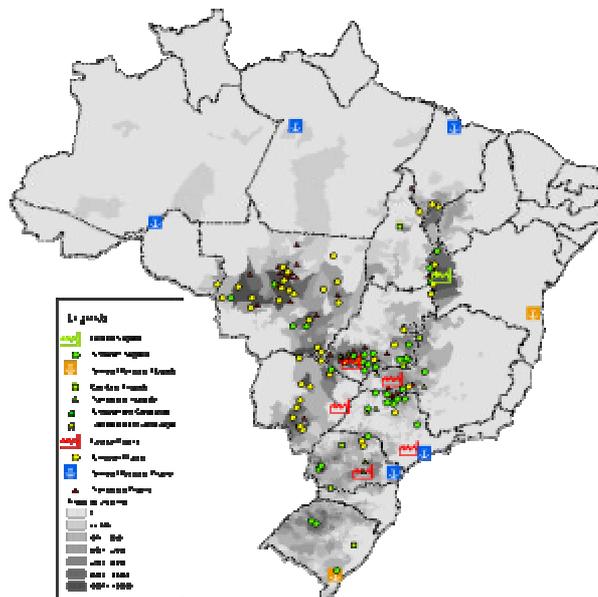
PORTOS (3)

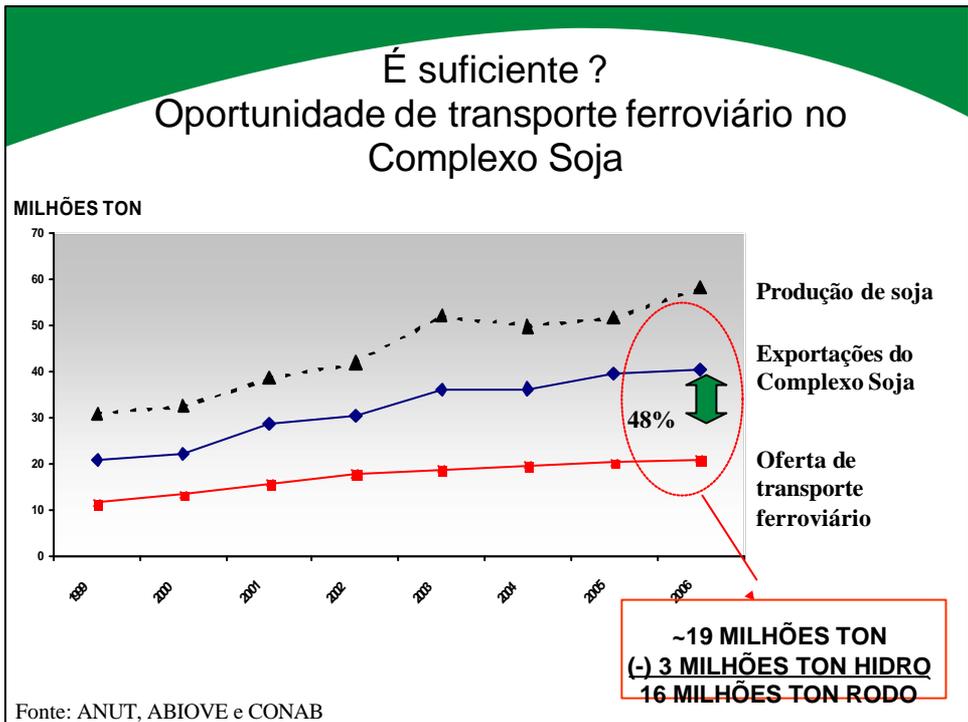
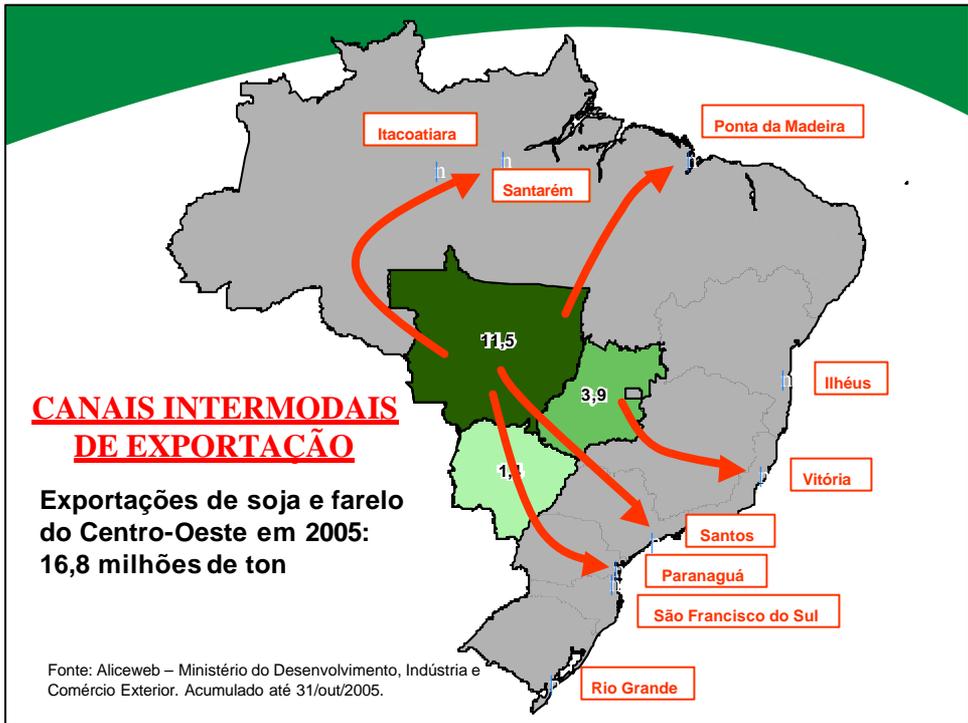
- Guarujá
- Paranaguá
- Santarém
- Ilheus, Ponta da Madeira e Rio Grande (operação)

FILIAIS

- 78 Armazéns
- 10 Escritórios
- 40 Transbordos

TOTAL: 128 LOCAIS





Quem paga a conta ?

- **...rodovias em estado precário: mais acidente !**

entre 2000 e 2004: custo total acima de R\$ 20 bi.

- **...frota rodoviária sucateada**

idade média da frota brasileira é de 14,7 anos. Se considerarmos apenas caminhões autônomos (56,6% total de veículos) esse número sobe para 19 anos.

Fonte: DNIT e ANTT

...mais poluentes !

Distância percorrida com 1 L de combustível por tonelada transportada (TKU/l)



25 km
85 km
218 km

70 km
120 km
400 km

Estimativas
Cargill para
produtos
agrícolas no
Brasil.

* Fonte: US DoT Maritime Admin.

Emissão de poluentes

Hidrocarbonetos		CO		NOx	
g/TKU	relativo*	g/TKU	relativo*	g/TKU	relativo*
0,3	1,0	0,6	1,0	1,5	1,0
1,3	4,3	1,8	6,0	5,2	3,5
1,8	6,0	5,4	9,0	28,7	19,1

Fonte: Haulk, C. in Inland Waterways as Vital National Infrastructure: Refuting "Corporate Welfare" Attacks, DoT, 1998.

* Comparando com emissões do modal hidroviário, o menos poluente entre os três.

...margem do produtor !

A margem das empresas que comercializam e processam tende a ser regulada pelo mercado, elas não se apropriam das vantagens logísticas pois competem na ponta. Tanto os custos relativos à logística quanto os ganhos de eficiência são repassados ao produtor.

Descrição (US\$/TON)	Brasil (MT)	EUA	Argentina
distância média até o porto	> 1.000 km	> 1.000 km	250 - 300 km
Preço FOB porto	\$216.00	\$216.00	\$216.00
Frete do interior até o porto	-\$50.00	-\$15.00	-\$14.00
Despesas portuárias	-\$6.00	-\$3.00	-\$3.00
Renda do Produtor Agrícola *	\$160.00	\$198.00	\$199.00

* Sem impostos e/ou subsídios

Fonte: ABIOVE/ANUT

Cargill e as ferrovias

- Grande usuária das ferrovias há mais de 15 anos (investimentos desde a época da antiga RFFSA)
- + 5 milhões de toneladas transportadas anualmente
- Presença ferroviária em todo o Brasil, escoando pela maioria dos portos brasileiros
- Operação de granéis sólidos (soja, farelo, milho, trigo e fertilizantes) e granéis líquidos (óleo de soja)
- Alta dependência da ferrovia para atingir os objetivos de exportação



Investimentos nas ferrovias

- Após as privatizações, aproximadamente mais de **R\$ 75 MM** já foram investidos
- Plano de investimento de mais **R\$ 220 MM** até o final de 2006
- Vagões representam quase 100% dos investimentos diretos. Totalizarão mais de **2.400 vagões** construídos ou reformados
- Investimento em **terminais de carregamento** no interior e melhoria das **instalações de descarga** nos portos e fábricas.



Qual a contrapartida ?

- A cada ano mais vias são desativadas. Onde estão as linhas novas ?
- Velocidade média muito baixa, conseqüente ineficiência operacional
- Índice de acidentes continua elevado
- Falta disponibilidade de material rodante (vagões e locomotivas)
- Custo do frete ferroviário com equivalência ao modal rodoviário

O que esperar ?

- Os investimentos estão vindo sem a devida compensação em desempenho das ferrovias:
 - seja em produtividade
 - seja pela competitividade dos preços.
- Hoje os clientes:
 - Financiam ou facilitam a alavancagem financeira
 - Garantem faturamento
 - Tomam a maior parte do risco
- As ferrovias não assumem risco de preços de frete a longo prazo

Obrigado !

Rodrigo Arnús Koelle
rodrigo_koelle@cargill.com
(011) 5099-3819

