

## Logística e meio ambiente: a situação nos portos brasileiros

6º Seminário Internacional em Logística Agroindustrial  
Piracicaba, 8 de abril de 2009

Wilen Manteli  
Presidente da ABTP

### Chegaremos lá?

Ponte de água – Rio Elba – Magdeburgo

6 anos – 918 m – 500 mm/euros



## Jeitinho brasileiro



## Cenário atual

- Instabilidade dos marcos regulatórios
- Obstáculos à modernização da gestão portuária
- Dificuldades no equacionamento das relações capital-trabalho
- Falta de governança na questão ambiental

## Excesso de autoridades



## Limitação decorrente da falta de dragagem

- Cada 1 pé de calado a menos no acesso ao porto implica, para um navio de 4.900 TEUs ou 66.000 t, deixar de carregar 193 TEUs ou 2.700 t

## Dificuldades na área ambiental

- Infraestrutura tem impacto inevitável
- Mentalidade conservadora dos órgãos de regulação e fiscalização (redução de danos, negociação de compensações)
- Na dúvida, licenças engavetadas
- Não dragar também tem impacto
- Articulação entre ecologia e economia



## Competência do CAP

- Programas de obras, aquisições e melhoramentos da infra-estrutura
- Plano de desenvolvimento e zoneamento
- Meio-ambiente
- Normas para aumentar a produtividade e reduzir custos
- Criar Centros de Treinamento



## Novo modelo de gestão portuária

- Autonomia administrativa, financeira e operacional
- Administradores com visão empresarial
- Entidade desvinculada de interferências político-partidárias
- Gestão focada na eficiência, qualidade e redução de custos



## Instrumentos regulatórios

- Marcos regulatórios claros e compatíveis com o mercado globalizado
- Agências reguladoras promovendo e estimulando investimentos
- Implementação das Parcerias Público-Privadas (PPPs) em gestão portuária, dragagem, exploração de terminais de uso público e acessos terrestres



“Empresas e economias florescem devido a pressões, desafios e novas oportunidades; não em consequência de um ambiente tranqüilo ou ‘ajuda’ de fora, que elimina a necessidade de melhorar. O progresso vem da mudança, não da preocupação com a estabilidade, que a obstrui”.

*Michael Porter*



Obrigado.

Wilen Manteli



[www.abtp.org.br](http://www.abtp.org.br)